

l'An

N° 221 janvier - février 2013

Française
de
Mécanique



Dossier

Chantier d'équilibrage à l'assemblage EP

EDITO

Après une année 2012 marquée par une production de moteurs finis inférieure à 1 million, nous abordons 2013 dans un contexte tout aussi difficile. La crise est là ; elle concerne aussi FM ! Si nous ne pouvons agir pour vendre plus de moteurs, nous devons tout faire pour montrer que ceux que nous produisons sont parmi les plus fiables, livrés dans les délais, au bon prix. Autrement dit, nous devons démontrer que nous sommes et restons compétitifs. C'est notre manière d'engager le combat pour l'avenir en mettant notre site en capacité d'accueillir de nouveaux projets. Pour cela, nous avons besoin de l'engagement de tous : « agiles et solidaires », tels que le définit le titre de l'af-



"mettre notre site en capacité d'accueillir de nouveaux projets"

fiche de nos contrats d'objectifs. Agiles, lorsqu'il s'agit, par exemple, de s'adapter à la demande forte de BMW. Solidaires, pour partager les efforts et mettre en commun nos savoir-faire. Notre avenir se joue maintenant.

Philippe Coëne,
Directeur de Française de Mécanique

Animation du quadrimestre, le Q1 est lancé

Le 1er quadrimestre est lancé ! Le 9 Janvier, un arrêt de production de 2 heures a donné le coup d'envoi de l'année organisée par Quadrimestre. En introduction de la réunion, chaque RU a diffusé le message de début d'année de Philippe Varin. L'échange avec l'équipe s'est poursuivi et chacun a pu réfléchir aux actions à mettre en œuvre en 2013 afin d'améliorer encore nos résultats en



Eric Paulcsak et son équipe réfléchissent aux actions 2013

termes de RO, Qualité, Délais. Cette année, une attention particulière sera accordée au respect du budget. Le lancement du 1er Quadrimestre est toujours l'occasion de présenter l'affiche dévoilant le slogan de l'année et les objectifs principaux définis par la Direction. Cette année les trois mots qui caractérisent le contrat d'objectif 2013 FM sont : Compétitifs, Agiles et Soli-

daire ! Le choix du visuel s'est porté sur une image de voile, qui véhicule les valeurs des trois mots qui porteront les équipes cette année. Chacun est maintenant prêt à affronter tous les défis et les situations difficiles, grâce à des équipes performantes, mais aussi grâce à la solidarité et l'agilité, pour être compétitifs toute l'année !



L'affiche de l'année 2013

Livret Escapades 2013 nouvelle édition

Dans le cadre des outils de motivation, le livret Escapades 2013 vient de paraître. De nouveaux restaurateurs sont venus rejoindre nos partenaires des années précédentes. Cependant, dans le livret 2013, une nouveauté est à noter : la possibilité de découvrir seul ou à plusieurs, des activités de loisirs, dans la région. Il s'agit

par exemple du circuit de karting « indoor » de Seclin, activité offerte pour 2 personnes. Le Club Aérien de Lesquin propose une découverte aérienne, pour 3 personnes, qui leur permettra d'apercevoir leur domicile. Quant aux amateurs de mécaniques et de voitures, ils pourront découvrir le circuit du Stadium d'Abbeville, ou des stages de con-



Le nouveau livret 2013

duite, de glisse, de quad dans la zone Loisinord de Noeux les Mines, chez Rallye Roots.

Travaux de fin 2012 à FM

En S.51 et S.52, chaque bâtiment avait sa liste de travaux à faire avant la reprise de l'activité, le 2 janvier 2013. Au bât.8, une importante intervention a eu lieu au niveau des carters cylindres EP. Plus de 40 chantiers étaient programmés, aux bât 3 et 5. Au bât 6 plusieurs chantiers d'aménagement ont été engagés sur les lignes flexibles. La centrale des fluides a connu l'échange standard d'un nouveau compresseur. Tous

ces travaux ont été menés en interne, en toute sécurité et sans l'intervention d'entreprises extérieures. Merci aux équipes qui ont permis de remettre les moyens en marche avant la reprise de début janvier 2013 !



L'un des chantiers de fin 2012

Visite de Mme la sous-préfète

Le 25 janvier, Mme Simone Mielle, sous préfète de Béthune est venue visiter FM. Tout nouvellement nommée sous-préfète dans la région, Mme Mielle a souhaité visiter notre entreprise. Après la présentation générale du site, Ph. Coëne a guidé Mme la sous-préfète, dans les lignes d'assemblage et d'usinage EP et a présenté l'avancement du chantier EB. Arrivée de Champagne Ardenne, Mme la sous-préfète occupait auparavant le



Mme Mielle, sous préfète

poste de commissaire au redressement productif, auprès du préfet de région. Après la visite des installations, Mme Mielle et Ph. Coëne ont évoqué les perspectives économiques du site.

efan

Journal Interne d'Information du personnel de Française de Mécanique

Directeur de la publication : Philippe Coëne
Rédacteur en chef : Jean-Pierre Papin (83123)

Rédacteurs : Cécile Caffiau, Jeannine Mouton, Pascal Parquet, Céline Viville, Laura Berthe.
Photographies : Jean-Philippe Rousseille et Pascal Parquet
Conception et réalisation : Service Communication FM
Tirage : 4000 exemplaires
ISSN 0992-8898
FM - Service Communication
602 Bd Sud - 62138 Douvrin

Médailles Grand Or au Louvre Lens



Visite privée de la Galerie du Temps au Louvre Lens

Le 22 janvier, 128 médaillés Grand Or ont été mis à l'honneur au Louvre Lens. Une visite privée de la Galerie du Temps a permis aux médaillés et leur conjoint de découvrir le musée lensois. Lors de la cérémonie qui a suivi, nos médaillés ont été félicités pour leur parcours professionnel et leur engagement au

sein de l'entreprise. Le cadre prestigieux de ce haut lieu culturel a valorisé les 5120 années de travail que représentent ces médailles, remises en présence du Secrétaire National de la Fédération des Décorés du Travail. Cette manifestation, alliant culture et savoir-faire a permis un échange apprécié de tous.

Une aide de 2030€ à l'APEI



Remise de la recette !

La vente de brioches, au profit de l'APEI de Lens a connu un vif succès. En effet, pendant une semaine, un stand de vente de brioches s'est tenu aux différentes entrées de l'entreprise.

L'argent récupéré lors de cette semaine de la solidarité, soit 2030 €, a été intégralement reversé à l'association des parents de personnes handicapées mentales de Lens. « L'aide va contribuer à la mise en place de solution d'accompagnement et de soutien à l'autonomie pour les travailleurs d'ESAT qui arrivent à l'âge de la retraite » nous confie Jacques Brelot, Président de l'APEI de Lens et des Environs.



Visite de Jean Luc Saulnier - chef de projet EP Euro 6

Le 4 décembre, Jean Luc Saulnier, chef de projet du moteur EP Euro 6 est venu féliciter les acteurs de l'Atelier Pilote et du Groupe de Démarrage pour le respect de livraison des PRSHL. Le premier moteur PRSHL GDI Euro 6, a traversé les lignes d'assemblage sans incident.

FM au Critt

Dans le cadre de la semaine de l'innovation, une exposition intitulée « Artois Comm », Terre d'innovation a eu lieu à Bruay, dans les locaux du CRITT. Pour illustrer ce thème, plusieurs entreprises de l'Artois ont exposé leurs produits et leurs innovations technologiques. Avec la présentation de l'EP6CDTX, l'un des derniers nés du site, Française de Mécanique occupait une place importante dans cette vitrine régionale.

cadences à fin janvier

► 4 050 moteurs / j
TU : 360 / j
TUF : 220 / j
DV : 870 / j
EP : 1 500 / j
D : 1 100 / j

► 3 000 équivalents moteurs / j

BMW : 1 500 collections/j
CKD Brésil
CKD TU 3 : 400 moteurs/j
CKD TU 5 : 550 moteurs/j

CKD D : 550 collections/j
CKD K9 : 2 100 culasses/j

↓ Ce qu'il faut retenir

L'équilibrage de l'assemblage EP, une réponse adaptée aux exigences de compétitivité de Française de Mécanique



Le groupe GAMA

Le Groupe Autonome de Modifications et d'Amélioration a pour mission de chiffrer, concevoir et réaliser, en équipe pluridisciplinaire, des projets d'amélioration au sein des lignes de production. Chef d'orchestre de chantiers importants ciblés, l'objectif du groupe GAMA est d'internaliser des travaux auparavant externalisés en coordonnant les compétences de l'ensemble des acteurs de FM à des fins de rentabilité. Le chantier d'équilibrage de l'assemblage EP est le 1er chantier géré par l'équipe, un succès qui en appelle d'autres, une belle illustration de la mobilisation des hommes et des femmes de Française de Mécanique dans la recherche de performance et le renforcement de la compétitivité de l'usine !



6000 heures de travail auront été nécessaires pour finaliser l'équilibrage de l'assemblage EP.

Equilibrage EP : agilité, compétitivité et solidarité !

La mutation de la filière automobile régionale engendre un nécessaire renforcement de la productivité. A ce titre, l'équilibrage de l'assemblage des moteurs s'est imposé comme une évidence, un concept aujourd'hui déployé sur l'ensemble des secteurs de l'usine de Douvrin. Avec en point d'orgue, la refonte des lignes d'assemblage du moteur EP. Plus de 6000 heures de travail auront été nécessaires pour un chantier d'envergure qui n'aurait pu aboutir sereinement sans la solidarité de l'ensemble des métiers de Française de Mécanique. Un projet majeur quant à l'optimisation des rendements

opérationnels. « Sur la base du retour d'expérience de l'assemblage DV, l'équilibrage de l'assemblage EP s'imposait pour se donner les moyens de réaliser le contrat de production tous les jours, malgré les éventuelles pannes » explique Eric Masson, Responsable UEC, Pôle technique des métiers et compétences.

Moins de gestes répétitifs

« L'idée étant de différencier les temps de cycle des opérateurs et des machines, et de mettre en place des standards combinés, tout en se réservant la possibilité d'acquiescer le flux selon les be-

soins pour retrouver, temporairement, le potentiel initial ». « Moins dépendants des outils de production, les opérateurs gagnent en sérénité et se déplacent en toute sécurité d'un poste à l'autre via les couloirs opérateurs » ajoute Daniel Bertin, Responsable Fabrication Assemblages. « Par ailleurs, la réduction du nombre de gestes répétitifs entraîne une plus grande variété de tâches et renforce la flexibilité, tandis qu'une attention particulière a été portée au maintien des postes assis ». Agilité, compétitivité et solidarité, les maîtres mots de Française de Mécanique en 2013 !

Un projet 100% FM

Plus de 70 personnes ont participé au chantier d'équilibrage de l'assemblage EP, des collaborateurs de l'ensemble des secteurs et des métiers, à l'instar de Bernard Deleurence, Moniteur EP. « J'ai souhaité participer aux travaux car je suis directement concerné par le projet et il était important que tout soit prêt pour la rentrée » explique-t-il. « Je savais également que ma connaissance des machines pouvait être utile ». Avec à la clé un état d'esprit exemplaire pour un chantier 100% Française de Mécanique : « J'ai senti une grande solidarité entre tous les intervenants, de tous métiers et de tous départements. Le chantier s'est déroulé dans une grande sérénité et l'assemblage EP a redémarré sans encombre le jeudi 3 janvier » se réjouit le



Bernard, un acteur du chantier

RU Maintenance du secteur. Et Bernard d'ajouter : « En tant que Moniteur, c'est un projet intéressant car il permet d'augmenter le rendement opérationnel et d'avoir moins de stress en cas de panne, car nous avons désormais davantage de temps pour résoudre le problème ».

? 3 QUESTIONS A..

Elodie Van Den Torren
Ergonome



Quel était votre rôle dans le projet ?

J'ai participé au déroulement du chantier afin de veiller à la préservation de l'ergonomie des postes de travail de l'assemblage EP. Tous les métiers étaient représentés, aussi bien les fabricants que les techniciens, ce qui était très important à mes yeux car l'organisation du travail était directement impactée.

Quels étaient les enjeux ergonomiques ?

Améliorer les conditions de travail et répondre aux enjeux d'employabilité. L'évolution de la pyramide des âges du personnel mérite, en effet, de renforcer notre vigilance par rapport aux transformations de postes de travail et/ou d'organisation.

Contrat rempli ?

Avec l'implication de tous, ce challenge a été en grande partie réussi. Néanmoins, il reste des ajustements à trouver en termes de répartition des opérations et d'aménagement des postes. Cela nécessitera notamment un accompagnement permanent par l'ensemble des niveaux hiérarchiques, afin de renforcer la prévention des maladies professionnelles.

Retour d'expérience du moteur D



Une partie de la ligne habillage 3 du moteur Renault

Face aux problématiques de compétitivité et de productivité, la mécanique Renault a adopté le concept d'équilibrage de l'assemblage des moteurs depuis plusieurs années, avec une amélioration

continue du process. L'occasion est donnée pour l'équipe GAMA dirigée par Eric Masson, en charge du projet d'équilibrage EP, de profiter de cette expérience de terrain pour copier les

bonnes pratiques. « Organisation, planification, ressources... nous avons partagé notre expertise et notre savoir-faire en la matière avec les équipes du pôle PSA » dit Jean-Pierre Maison, Chef de projet usine Renault. « En effet, nous avons aujourd'hui un certain recul sur le sujet qui nous permet de définir les bonnes pratiques, les points de vigilance majeurs et les étapes incontournables à respecter pour atteindre les objectifs fixés. A savoir, l'amélioration du RO et l'optimisation des conditions de travail des opérateurs d'un point de vue ergonomique ». Un retour d'expérience qui n'est pas anodin dans le bon déroulement des travaux !

Au cœur de la crise automobile

Production Moins d'un million de moteurs produits à Française de Mécanique en 2012



997 085 moteurs produits à FM en 2012. la production du site n'était pas descendue sous la barre symbolique de 1 million de moteurs finis depuis 17 ans. En 2013, les niveaux de production s'annoncent encore plus bas.

La crise qui touche tout le secteur automobile n'a pas épargné Française de Mécanique en 2012. Moins d'un million de moteurs ont été assemblés l'année dernière. Il faut remonter à 1995 pour retrouver un seuil aussi bas. La raison : une baisse des ventes de véhicules de nos maisons mères sur l'Europe, premier de leurs marchés. Le « vieux continent » vit actuellement une chute des immatriculations automobiles sans précédent.

3 millions de voitures en moins en 5 ans

En 2012, il s'y est vendu 14 millions de véhicules. C'est 3 millions de moins qu'il y a 5 ans, soit l'équivalent de la capacité de production de 10 unités terminales comme Sochaux ! Si tous les pays d'Europe sont concernés par cette baisse du marché automobile, certains le sont plus que d'autres. C'est le cas pour

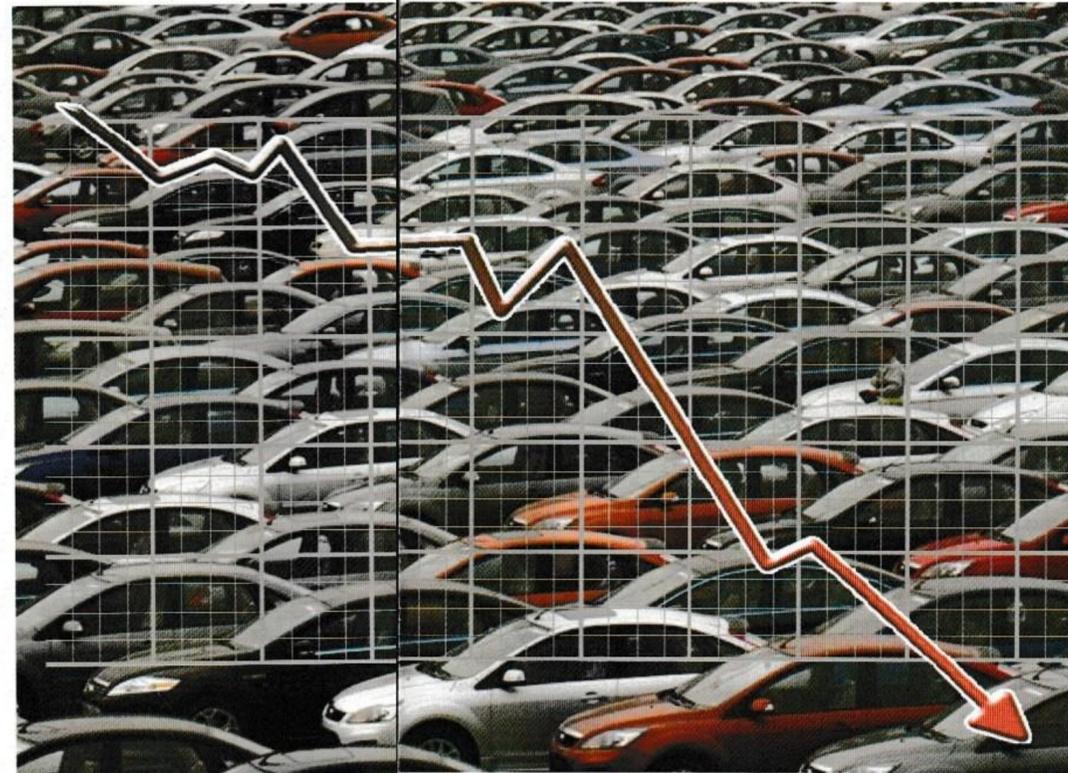
la France, l'Espagne ou l'Italie qui ont enregistré un recul allant jusqu'à 50 % en 3 ans. Et c'est justement sur ces pays que PSA Peugeot Citroën et Renault réalisent la plus grosse partie de leurs ventes en Europe. C'est cette baisse qui justifie, en grande partie, la sous activité constatée à FM en 2012. A cela, s'ajoute également la concurrence sévère entre les constructeurs généralistes et la pression qu'imposent de nouveaux conquérants du marché Européen tels que Kia et Hyundai. Mais paradoxalement, la « crise » n'affecte pas tous les constructeurs de la même manière. Le « premium » a sa place, en témoigne la croissante régulière des ventes de BMW. C'est sur ce segment que la « ligne DS » réussit à trouver sa place. A l'international, la

situation diffère avec un marché mondial qui augmente sur les autres continents. En Chine, en Russie ou en Amérique Latine, la demande continue de croître à un rythme soutenu. L'objectif de nos maisons mères est donc de continuer à conquérir ces nouveaux marchés. FM y contribue en produisant des moteurs EP qui sont expédiés en Chine, Amérique Latine et Brésil. L'Europe de l'Est représente également une zone de développement où nos maisons mères sont présentes, avec 301 et C-Elysée par exemple pour PSA, pour lesquels FM produit l'EC5.

Surcapacité de production

Néanmoins, avec des usines clientes majoritairement situées en Europe, la situation de FM reste sensible en 2013, avec des capacités de production et des effectifs associés supérieurs aux prévisions de production.

La stratégie des conquêtes des marchés émergents passe par des véhicules spécialement dédiés. C'est le cas pour Renault avec la marque DACIA, équipée de moteurs D ou de PSA Peugeot Citroën avec la Peugeot 301 ou la Citroën C-Elysée, toutes deux équipées de moteurs EC5



Ce qu'il faut retenir

La production de moteurs finis à Française de Mécanique a chuté de 14% par rapport à 2011, un chiffre qui reflète la forte baisse enregistrée sur les principaux marchés Européens où sont vendus les véhicules de nos maisons mères.

Chute sans précédent du marché Européen

Tous les pays d'Europe connaissent une baisse des ventes. Sur l'ensemble de la zone constituée de 30 pays, cette baisse représente 1,5 millions de véhicules en 2 ans. Sur certains pays, et en particulier ceux sur lesquels PSA Peugeot Citroën et Renault réalisent la plupart de leur vente, cette baisse varie en 2012 de 8 à 20 %, comme en Espagne où il s'est vendu en 2012 moitié moins de véhicules qu'en 2009. Sur ces marchés en forte baisse, le nombre de constructeurs généralistes est en hausse et la concurrence est sévère, notamment de la part de ceux qui visent la conquête du « vieux continent » tels que les coréens Kia et Hyundai. La tendance reste mauvaise pour 2013 avec un marché Européen qui s'annonce en baisse de -3 à -5 %. Ces niveaux de ventes prévisionnels mettent en évidence les surcapacités de production de l'ensemble des constructeurs installés sur le continent européen.

Marché mondial en hausse

A l'international, le marché automobile continue de progresser. La Chine, l'Amérique Latine et la Russie sont des marchés importants pour nos maisons mères car la croissance y est importante. Pour FM, cela se traduit par la production et l'expédition de moteurs EP assemblés sur place et destinés être montés sur les véhicules du Groupe PSA.



Pas de crise pour le haut de gamme !



Dans un marché Européen en déprime, le paradoxe est la constante progression du haut de gamme. Les ventes des constructeurs « premium » continuent de croître. En 2012, BMW établit un record de ventes dû, entre autres, au succès de sa Mini, dont le moteur, pour les versions essence, est assemblé à partir de pièces produites à FM. La « ligne DS » vise à installer la marque Citroën sur ce segment porteur.

Arrêt de la production pour l'Iran



Le renforcement des sanctions internationales envers l'Iran et les difficultés de financements affectant les paiements ont conduit le Groupe PSA à suspendre ses activités de ventes d'éléments détachés. C'est une perte équivalente à plus de 450 000 véhicules / an. L'impact est direct pour FM avec la chute de l'activité CKD qui a accéléré la décroissance d'activité au TU.



Powered by

Française de Mécanique



Powered by

Française de Mécanique

COMPÉTITIFS AGILES ET SOLIDAIRES



Française
de
Mécanique