



REFECTION DU GARAGE DE SAINT-HUBERT

RESEAU DE TRANSPORT DE LONGUEUIL

5120, boulevard Grande-Allée Longueuil (Québec) J4V 1K3



LES FAITS SAILLANTS

Coût approximatif du projet : 400 M\$

Longueur du réseau: 790 km

Longueur du terrain du RTL: 1 km



LES SERVICES

- Stratégie de réalisation
- Gestion des risques

LE PROJET

Le garage pour autobus du Réseau de transport de Longueuil (RTL) est situé dans l'arrondissement Saint-Hubert à l'angle du boulevard Grande-Allée et de la rue Bellevue, et il compte deux bâtiments présentant un niveau de désuétude très élevé.

Il y a quatre ans, le RTL envisageait mettre ces deux bâtiments à niveau, mais après avoir fait réaliser une étude de vétusté et considérant l'électrification des transports, le RTL a plutôt décidé de reconstruire ces bâtiments à neuf, mais sur le même site.

Le terrain du RTL fait presque un kilomètre de long et est grevé longitudinalement d'une servitude d'Hydro-Québec pour le passage d'une ligne à haute tension. Le RTL a demandé que cette ligne soit enfouie, et Hydro-Québec en a étudié la faisabilité avant de confirmer que ces travaux seront faits. Ainsi, le RTL a pu prévoir la reconstruction du garage en plusieurs phases, tout en maintenant les opérations sur le site. Le projet comprend:

- Travaux de toitures;
- Travaux sur les systèmes de ventilation sur les toits;
- Mise aux normes des systèmes pétroliers;
- Mise aux normes de la protection incendie;
- Mise aux normes des installations électriques.

LES RÉSULTATS

Grâce à l'intervention de Macogep, le RTL bénéficiera d'un outil de gestion qui lui permettra, sur un horizon de 10 ans, de remettre ses installations de Saint-Hubert à niveau en les remplaçant complètement, et ce, en réalisant les travaux par phases, sans impact sur les opérations quotidiennes.



LE MANDAT

Le RTL a mandaté Macogep pour analyser les éléments suivants:

- Identifier les différents modes de réalisation applicables et pertinents à un projet de la nature de celui sous étude;
- Identifier les avantages et inconvénients de chaque mode de réalisation retenu pour analyse, en fonction des caractéristiques propres au projet et en adéquation avec le cadre réglementaire et légal du RTL;
- Réaliser une analyse qualitative et quantitative des mérites des divers modes de réalisation retenus pour étude, et recommander le mode le plus approprié pour le RTL;
- Identifier les rôles et responsabilités des parties prenantes impliquées dans la mise en œuvre de ce mode de réalisation;
- Réaliser une évaluation des risques pour chaque mode de réalisation;
- Proposer des stratégies d'approvisionnement considérant le mode de réalisation retenu;
- Élaborer une structure de découpage du projet en fonction des conclusions obtenues;
- Proposer une structure de gouvernance adaptée au mode de gestion approprié;
- Définir l'organisation interne du projet selon le mode de gestion retenu.

LES DÉFIS

Ce projet comportait des défis importants:

- Sélection de la meilleure technologie de recharge pour les véhicules électriques;
- Enfouissement de la ligne électrique;
- Exécution des travaux sur un site en activité.



