Laurence PORTE

06-78-38-94-23

lau24.porte@gmail.com

https://www.linkedin.com/in/laurence-porte/

Responsable de Site

Etre le garant de la gestion d'une unité pour atteindre des résultats de performance et d'excellence opérationnelle

Mobilité internationale

Expérience professionnelle

Résultats majeurs

Oct . 2020 / fév .2021 - Immersion en Anglais à Malte

Janv. 2020 / Sept. 2020 - Projet d'expatriation au Canada et en // Missions chez MPPL , Elivia, SCEA Patience

Avr. 2018 / fév.2020 - DIRIGEANTE D'ENTREPRISE FAR IN BREIZH | Domaine HCR, AURAY 56 *(reprise d'entreprise)*
Manager 5 collaborateurs & piloter globalement l'entreprise (politique commerciale, production, qualité, communication - CA 200K€).

Résultat : **communication sur les allergènes**, produits végans et végétariens pour accompagner la tendance alimentaire.
Résultat : **Augmentation du CA de 35% sur 1 an et résultat net 25% du CA** malgré des charges de personnel x par 3, optimisation des frais de fonctionnement, achats matières, calcul des PRI et analyse de la rentabilité/produits pour orienter la stratégie de vente

Mai 2016 - avr. 2018 - CHEF DE VENTE, RESPONSABLE COMMERCIALE B to B et B to C - LEGRAND SNC | REGION ATLANTIQUE VAL DE LOIRE
Produits et systèmes pour installations électriques et réseaux d'information.
Gérer un portefeuille de 500 clients sur les départements du 28 et 41 (CA 6M€), encadrer 10 collaborateurs pour la région centre val de Loire.

Résultat : **Développement du CA de 3% par an**. Classée 2ème région Legrand France des meilleures ventes en 2017 (LEGRAND SNC) suite à l'obtention d'une "Team Business activity ».

Avr. 2008 / avr. 2016 - RESPONSABLE PRODUCTION & QUALITE - LEGRAND | Domaine métallurgie, plasturgie, SILLE LE GUILLAUME 72 - 4 unités de production- manager de 8 collaborateurs et 200 opérateurs

Résultats :

- **Meilleur rendement / jour, gestion Kanban** = piloter la charge/ capacité
- **Meilleure maitrise des axes de travail** pour la progression des résultats par la définition d'indicateurs (KPI)
- **Résultat sur l'ergonomie, les flux, la non qualité, la rentabilité**.par un chantier kaizen sur la réimplantation des postes de production
- **Garanties du rendement, coût, qualité, délai** lors de l'intégration de PN ou de nouveaux composants grâce au leadership
- **Mise en place d'un suivi par PDCA et point 5 minutes** pour résoudre les non conformités process et qualité.
- **Le site est devenu la référence sur l'aspect sécuritaire** produit du groupe Legrand France par la mise en place du 100% zéro défaut sur produits sécuritaires.
- **Implication du personnel** par une meilleure maitrise de leur valeur ajoutée.

Juill. 2000 / avr. 2018 – TECHNICIEN DEVELOPPEMENT - LEGRAND

✓ Développement de formulations PVC dans les laboratoires de recherche

Expertise

- Management d'équipe et coordination des services internes/externes
- Analyse des contraintes de production et l'amélioration des process
- Définir et déployer des plans d'actions pour l'excellence opérationnelle
- Piloter des projets transverses , intégrer les produits nouveaux
- Développer l'amélioration continue
- Planifier la production avec la supply chain et diriger les unités de productions et des services
- Valider la RSE, analyser les RFQ (request of quotation) ,assurer les ECR (engireering change requests), réaliser le Benchmarking avec le service achats
- Participer à l'élaboration de la stratégie commerciale de l'entreprise, fidéliser et accompagner les clients
- Gestion budgétaire, Analyse financière
- Manager avec leadership multidisciplinaire -Management de proximité
- Formation du personnel aux règles hygiène , sécurité HACCP et au QSE

Mes atouts

- Relationship,
- Grande capacité d'adaptation et ouverture d'esprit
- Détermination

Maîtrise des outils

- Techniques d'amélioration continue : Lean, Kaizen, 5S, Pareto, outils qualité (QQOQCP,5P,8D, diagramme Ishikawa, brainstorming)
- ERP, CRM (addition, Salesforce), PLM
- Pack office (Word, Excel, Power Point)

Formation

- Formation anglais EC MALTA ENGLISH SCHOOL (10/2020-02/2021)
- MASTER en Management et Développement Personnel en Entreprise (MDPE) & CERTIFICAT SUPÉRIEUR de Management en industrie - IFPA LIMOGES (2014)
- BTS CHIMIE - ETSCO ANGERS (1992)
- Formation spécifique en Hygiène Alimentaire , HACCP/ restauration commerciale-MCF-LE MANS- (2018)

Hobbies

- Voyages: découvrir les cultures des différents pays
- Sports: marathon,randonnée, vélo, ski, sports motorisés (moto, karting), parachute, kite surf, canyoning, jet ski, danse

centres d'intérêt

- La nature, les énergies renouvelables, la transformation des matières naturelles en produits de bien être pour la santé
- L'insertion sociale des personnes handicapées , à mobilité réduite, en difficulté
- Ascape 35 Association des Cadres, l'APEC